



LE MINISTRE

Paris, le 25 JUIL. 2018

Madame, Monsieur, Chers agents,

Depuis ma nomination comme ministre, j'ai pu mesurer la chance qui était la mienne de diriger l'une des administrations les plus efficaces de l'Etat. Je tenais à vous remercier sincèrement pour le travail que vous menez au service des Français. Au-delà de nos défis immédiats, je voulais partager avec vous le cap de la transformation pour notre ministère.

La première transformation est la simplification de la fiscalité et de nos procédures. Outre la suppression intégrale d'impôts, comme la taxe d'habitation, nous supprimerons pour 200 millions d'euros de « petites taxes » dès cette année. Nous simplifierons également le recouvrement en engageant son unification d'ici 2022. Pour les collectivités locales, nous mettrons en place le compte financier unique et expérimenterons le modèle des agences comptables pour les plus grandes d'entre elles. Enfin, nous irons vers le « 0 espèce » à horizon 2022 dans le réseau des Finances Publiques, allégeant ainsi les tâches des agents.

La seconde transformation est le « saut » technologique de notre administration. Les crédits informatiques ne seront plus une variable d'ajustement budgétaire. Aussi, nous les augmenterons, qu'il s'agisse des équipements informatiques du quotidien comme des ressources en intelligence artificielle afin de vous aider quotidiennement dans votre tâche.

La troisième transformation porte sur la question des services publics dans les territoires. Dans le réseau des Finances Publiques, nous allons généraliser l'accueil du public sur rendez-vous et travailler à une meilleure information de proximité par des permanences fixes ou mobiles dans les territoires. Surtout, nous allons mettre en place une nouvelle organisation territoriale des services, autour d'une démarche inédite de déconcentration de proximité. Celle-ci consistera dans le déplacement d'une partie des services actuellement en Île-de-France vers les régions et des services localisés dans les métropoles vers les territoires ruraux ou périurbains. Cette réponse à la crise de confiance des habitants de ces territoires sera aussi une opportunité pour les agents d'avoir un meilleur cadre de vie en travaillant en dehors des grandes villes où la vie est chère et les transports longs et fatigants.

La quatrième transformation est liée à la constitution d'une nouvelle frontière née du Brexit, qui soulève des défis politiques et logistiques inédits, et nécessite de mobiliser les technologies du XXI^{ème} siècle.

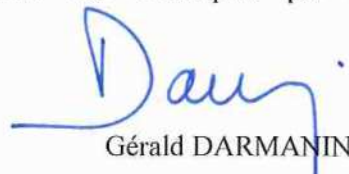
L'ensemble de ces défis et de ces chantiers de transformation s'inscrit dans un changement de posture complet de l'administration, qui doit conseiller l'usager et l'entreprise de bonne foi, et se montrer d'autant plus sévère avec celui qui fraude. Les projets de loi *pour un Etat au service d'une société de confiance* et de *lutte contre la fraude* nous doteront des outils nécessaires.

Ces transformations changeront la nature de nos missions et notre organisation, et nous permettront de gagner en efficience. J'ai la conviction qu'elles nous permettront de rendre un meilleur service aux Français et vous donneront la fierté de servir une belle ambition collective.

L'intégralité de mes propos sur la transformation de notre ministère sont accessibles sur : <http://www.economie.gouv.fr/gerald-darmanin-fixe-priorites-transformation-action-publique-2022>.

Par ailleurs, je serais heureux de recevoir directement vos remarques par e-mail : contact.gdarmanin@finances.gouv.fr.

Bien Sincèrement. Avec mon entier
engagement.


Gérald DARMANIN